

Informationsblatt: Kompetenzerwerbs und LVA-Inhalte im Zertifikatsprogramm „OKR als agiles Framework für moderne Strategiearbeit“

Stand: 02.08.2024

OKR als agiles Framework zur modernen Strategiearbeit	
Kompetenzerwerb im Zertifikatsprogramm	<p>Die Teilnehmer*innen des Zertifikatsprogrammes</p> <ul style="list-style-type: none"> • verfügen über Basiswissen zum Thema OKR und können dieses in ihrem Unternehmen/ihrer Organisation anwenden. • können mögliche OKR-Einführungen in ihrem eigenen Kontext skizzieren und umsetzen. • kennen die Einflussfaktoren auf den Erfolg und Misserfolg von OKR und sind in der Lage diese entsprechend zu steuern. • haben ein Verständnis für das wirksame Arbeiten mit dem OKR-Framework. • haben ein Verständnis von den Einflussfaktoren eines Transformationsprozesses im Rahmen einer OKR-Einführung. <p>können mit Widerständen bei der Einführung von OKR bei ihren Mitarbeiter*innen umgehen und entsprechend handeln.</p>
Titel der Lehrveranstaltung	OKR-Kontext, Mindset und Framework
Umfang	1,5 ECTS-Punkte
Typ	Integrierte Lehrveranstaltung ¹
Lehrinhalte	<p>OKR-Kontext, Allgemeine Einführung zu OKR</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kontext zu OKR (VUCA, Gerhard Wohland Komplex & Kompliziert, Taylorismus) • Strategiearbeit im komplexen Umfeld • OKR Allgemein (Prinzipien & Werte) • Das OKR-Framework <p>Agilität, Mindset & Systemtheorie mit OKR</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agilität • Intrinsische Motivation / Drive „Daniel Pink“ • X & Y Theorie • Growth vs. Fixed Mindset, Mindset Continuum • Auszug aus der Systemtheorie (101) <p>Deep Dive OKR Framework</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vision & Mission • MOALs • Outcome versus Output

¹ Eine integrierte Lehrveranstaltung verbindet Wissensinput unmittelbar mit Erfahrungslernen und stellt damit eine Kombination von Vorlesung und Übung dar. Die Übungsteile können in Gruppen stattfinden und flexibel auf den entsprechenden Bedarf optimiert werden. Die Prüfungsmodalitäten bei einer ILV sind am Beginn der LVA zu kommunizieren und können Elemente mit immanem Prüfungscharakter und abschließende Prüfungen enthalten.

	<ul style="list-style-type: none"> • Formulierung von OKRs <p>OKR vs. Tagesgeschäft</p>
Titel der Lehrveranstaltung	Anwendung und Unternehmenseinsatz von OKR
Umfang	1,5 ECTS-Punkte
Typ	Integrierte Lehrveranstaltung
Lehrinhalte	<p>OKR Elemente und deren Anwendung</p> <ul style="list-style-type: none"> • OKR-Architektur • OKR-Events • OKR Planning & Drafting & Weekly • OKR-Review & Retro <p>Rollen und Aufgaben in OKR</p> <ul style="list-style-type: none"> • OKR Master & Master Community • Deep Dive Facette Coach • Deep Dive Facette Konfliktnavigator • Die Rolle der Führungskraft im OKR-Prozess <p>Unternehmenskultur & OKR</p> <ul style="list-style-type: none"> • Führung / Führungskultur • Unternehmenskultur • Deep Dive Fehlerkultur <p>Veränderung & Change</p>